Uppdragsutbildning
KARLSTADS UNIVERSITETS UPPDRAGS AB



Årsredovisning för räkenskapsåret
2025-01-01—2025-12-31

Karlstads universitets uppdrags AB (KUUAB)

KAU.SE/UPPDRAGSUTBILDNING

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/f0468031-5a93-4690-adbe-7f1af5bcd826
visma sign
www.vismasign.com

Karlstads universitets uppdrags AB
Org.nr 556669-1951

Årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01—2025-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Karlstads universitets uppdrags AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	**Sida**
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Noter	7
Underskrifter	11

Styrelsens säte: Karlstad
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK)
Alla belopp redovisas, om inget annat anges, i kronor (kr)

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/f0468031-5a93-4690-adbe-7f1af5bcd826
visma sign
www.vismasign.com

Förvaltningsberättelse 2025

Information om verksamheten

Karlstads universitets uppdrags AB (KUUAB) ägs helt av Karlstads universitet via Karlstads universitets Holding AB. Bolagets uppdrag består av att förmedla universitetets uppdragsutbildningar genom att marknadsföra, offerera och administrera uppdragsutbildningar som genomförs av universitetets ämnen. Verksamheten är således helt beroende av ett nära och bra samarbete med universitetets institutioner.

Händelser under verksamhetsåret

Bolagets styrelse har utgjorts av fem ledamöter och en ordförande, varav två nya ledamöter och en ny ordförande, valdes in vid bolagsstämman i april. Fr.o.m. styrelsemötet i maj har Patrik Larsson, prorektor vid Karlstads universitet, varit ordförande i styrelsen. Styrelsen har haft fyra möten och bland annat fastställt affärsplan, budget och andra strategiska och operativa dokument rörande bolagets verksamhet.

Under 2025 har den från universitetet inhyrda personalen utgjorts av en vd, utbildningschef för Rektorsutbildningen, uppdragskoordinatorer, utbildningshandläggare, kommunikatör samt ekonom, vilket motsvarar totalt 9,1 heltidstjänster.

Bolaget har registrerat 184 nya möjliga uppdrag varav 94 har lett till beställning. Försäljningsvärdet på bolagets beställningar har ökat kraftigt från 44,8 MSEK 2024 till 69,5 MSEK.

Nettoomsättningen i bolaget är 16,9 MSEK vilket är 1,4 MSEK högre än föregående år. Resultat efter finansiella poster är 1,7 MSEK. Bolaget redovisar ett positivt resultat på 0,9 Mkr efter skatt. Faktureringen till kund avseende uppdragsutbildning och uthyrningsuppdrag som hanteras av Karlstads universitet har under året uppgått till 58,3 MSEK, att jämföra med 59,0 MSEK föregående år.

Affärsområdet **Förskola & skola** dominerar fortfarande och Skolverket är den största kunden med uppdrag inom Rektorsutbildningen som den största delen. Under året har en stor del av arbetet med utbildningar för personal inom förskola och skola handlat om att utforma och genomföra nya kurser som är kopplade till professionsprogrammet och på uppdrag av Skolverket. Det professionsråd som initierades av KUUAB är nu formaliserat och leds av dekan på lärarutbildningen. Rådet består av representanter från de olika institutionerna, uppdragsutbildningen, RUC samt skolchefsgruppen i Värmland.

Under året har affärsområdet **Offentlig förvaltning, vård & omsorg** stärkt sin position genom ett nytt samarbete med Regionalt cancercentrum där vi i samverkan utvecklat utbildning inom bäckencancerrehabilitering. Uppdraget belyser tydligt behovet av riktade utbildningsinsatser för olika yrkesroller inom cancervården. Erfarenheterna från detta arbete utgör en viktig grund för fortsatt utveckling av utbildningar i nära dialog med vårdens aktörer.

Inom affärsområdet **Näringsliv och organisationer** har fokus legat på att knyta nya kontakter, bl.a. med företag kopplade till försvarsindustri. Bolaget har också genomfört en förstudie kallad ”Test- och kompetenscentrum inom cyber- och samhällssäkerhet” i samarbete med stiftelsen Compare och med finansiering från Region Värmland.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/f0468031-5a93-4690-adbe-7f1af5bcd826
visma sign
www.vismasign.com

Flerårsöversikt (Tkr)	**2025**	**2024**	**2023**	**2022**
Nettoomsättning	16 859	15 545	17 554	34 960
Resultat efter finansiella poster	1 719	-5 165	-11 266	1 128
Balansomslutning	53 472	78 482	98 059	100 269
Soliditet (%)	54	35	34	42

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändring av eget kapital

	Aktie-Kapital	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	300 000	32 601 108	-5 165 058	27 736 050
Dispositioner enligt beslut av Årets årsstämma		-5 165 058	5 165 058	0
Årets resultat			936 587	936 587
Belopp vid årets utgång	**300 000**	**27 436 050**	**936 587**	**28 672 637**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Balanserad vinst	27 436 050
Årets vinst	936 587
	28 372 637

Disponeras så att	
I ny räkning överföres	28 372 637

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/f0468031-5a93-4690-adbe-7f1af5bcd826
visma sign
www.vismasign.com

Resultaträkning

	Not 1	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		16 858 668	15 545 191
Förändring av pågående arbete för annans räkning	7	285 011	-764 369
		17 143 679	**14 780 822**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		- 16 618 399	22 935 512
Rörelseresultat		**525 280**	**- 8 154 690**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från finansiella anläggningstillgångar		567 893	1 896 215
Ränteintäkter och liknande resultatposter		625 531	1 337 416
Resultat efter finansiella poster		**1 718 704**	**- 4 921 058**
Bokslutsdispositioner	2	-544 000	-244 000
Resultat före skatt		**1 174 704**	**-5 165 058**
Skatt på årets resultat		-238 117	0
Årets resultat		**936 587**	**- 2 994 330**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/f0468031-5a93-4690-adbe-7f1af5bcd826
visma sign
www.vismasign.com

Balansräkning	Not 1	**2025-12-31**	**2024-12-31**
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	3	0	0
		0	**0**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	4	28 736 395	31 841 534
		28 736 395	**31 841 534**
Summa anläggningstillgångar		**28 736 395**	**31 841 534**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3 087 950	3 352 929
Kundfordringar koncern		0	44 577
Övriga fordringar		3 864 874	4 965 765
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader		13 038	82 999
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	7	0	0
		6 965 862	**8 446 300**
Kortfristiga placeringar			
Kortfristiga värdepappersinnehav		10 093 969	31 668 756
		10 093 969	**31 668 756**
Kassa och bank		7 675 929	6 525 010
Summa omsättningstillgångar		**24 735 760**	**46 640 066**
Summa tillgångar		**53 472 155**	**78 481 600**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/f0468031-5a93-4690-adbe-7f1af5bcd826
visma sign
www.vismasign.com

Balansräkning

	Not 1	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		300 000	300 000
		300 000	**300 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		27 436 050	32 601 108
Årets resultat		936 587	- 5 165 058
		28 372 637	27 436 050
Summa eget kapital		**28 672 637**	**27 736 050**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		384 000	0
Summa obeskattade reserver		**384 000**	**0**
Avsättningar			
Övriga avsättningar	6	20 766 184	40 848 353
Summa avsättningar		**20 766 184**	**40 848 353**
Kortfristiga skulder			
Pågående arbete för annans räkning	7	467 152	752 163
Leverantörsskulder		2 872 357	8 740 667
Skulder till koncernföretag		160 000	244 000
Övriga skulder		0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		149 824	160 367
Summa kortfristiga skulder		**3 649 333**	**11 852 990**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**53 472 155**	**78 481 600**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/f0468031-5a93-4690-adbe-7f1af5bcd826
visma sign
www.vismasign.com

Noter

Not 1 Redovisnings och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3)

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Pågående tjänsteuppdrag
Företaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag med fast pris när arbetet är avslutat. Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdrag värderas i balansräkningen till direkt nedlagda utgifter med tillägg för andelen för indirekta utgifter samt för fakturerade dellikvider.

Anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar	
Inventarier, verktyg och installationer	20%

Finansiella instrument
Bolagets finansiella instrument värderas utifrån dess anskaffningsvärde. Redovisning av finansiella tillgångar och finansiella skulder i balansräkningen sker när bolaget blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses.

Värdepappersinnehav
Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

Kundfordringar/Kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/f0468031-5a93-4690-adbe-7f1af5bcd826
visma sign
www.vismasign.com

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder redovisas till dess verkliga värde eftersom den förväntade löptiden är kort.

Skatter inklusive uppskjuten skatt
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt om ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar
Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av belopp kan göras. Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före extraordinära intäkter och kostnader.

Balansomslutning
Företaget samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/f0468031-5a93-4690-adbe-7f1af5bcd826
visma sign
www.vismasign.com

Not 2 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Lämnade koncernbidrag	-160 000	-244 000
Återföring periodiseringsfond	0	0
Avsättning till periodiseringsfond	-384 000	0
	-544 000	**-244 000**

Not 3 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	148 742	148 742
Inköp	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**148 742**	**148 742**
Ingående avskrivningar	-148 742	-148 742
Årets avskrivning	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-148 742**	**-148 742**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Not 4 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	31 841 534	39 745 319
Inköp	1 200 000	3 200 000
Försäljning	-4 305 139	- 11 103 785
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**28 736 395**	**31 841 534**
Utgående redovisat värde	**28 736 395**	**31 841 534**

Not 5 Uppgifter om moderföretaget

Namn	Org.nr	Säte
Karlstads Universitet Holding AB	556636-7164	Karlstad

Not 6 Övriga avsättningar

	2025-12-31	2024-12-31
Avsättning för tillkommande ej fakturerade kostnader	20 766 184	40 848 353
Utgående avsättningar	**20 766 184**	**40 848 353**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/f0468031-5a93-4690-adbe-7f1af5bcd826
visma sign
www.vismasign.com

Not 7 Pågående arbete för annans räkning

	2025-12-31	2024-12-31
Pågående arbete	5 598 414	4 285 045
Fakturerat	-5 131 262	-5 037 208
Redovisat värde	**467 152**	**- 752 163**

Not 8 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

9 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser som påverkar bolaget har uppmärksammats efter balansdagen.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/f0468031-5a93-4690-adbe-7f1af5bcd826
visma sign
www.vismasign.com

Karlstads universitets uppdrags AB
Org.nr 556669-1951

Innehållet i denna årsredovisning bestämdes den 20 februari 2026

Karlstad, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Patrik Larsson
Ordförande

Peter Bäckstrand

Eva-Lis Sirén

Andreas Nyström

Henrik Degert Grahn

Gunilla Carlsson Kvarnlöf

Abigail Choate

Camilla Johannesson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young Aktiebolag

Kajsa Jemth
Auktoriserad revisor

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/f0468031-5a93-4690-adbe-7f1af5bcd826
visma sign
www.vismasign.com

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This document contains 12 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 12 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 12 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 12 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 12 sider før denne side

Eva Camilla Johannesson
Karlstads universitets uppdrags AB, SE556669195101, Universitetsgatan 2, 651 88, Karlstad
837570d2-c50c-42aa-a0ba-79c06a02ecad - 2026-02-20 16:32:34 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 509b78fd-194a-47f4-891a-8227214fb829 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Patrik Larsson
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Karlstads universitets uppdrags AB
d9a084a6-75f1-4ad3-8927-162a3bcd60eb - 2026-02-20 16:41:43 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 6a9fb3cf-fa00-4e3b-821a-a2a56e10533e - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

EVA-LIS MARIA SIRÉN
bfc1aa9f-1cd0-49ac-9e72-87e8ef8b1f3a - 2026-02-21 01:10:05 UTC +02:00
BankID / Freja eID - e6e48297-0546-4413-96a3-47548dfc7ec7 - SE

Eva Gunilla Carlsson Kvarnlöf
ba481c4c-5808-45cb-93e0-d301cb1ffbdb - 2026-02-23 08:13:57 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 521d2fae-2f7e-43c2-8d44-493c5f3f7d66 - SE

PETER BÄCKSTRAND
9212d037-e4cf-4280-bc50-c3e9472199fb - 2026-02-23 09:56:49 UTC +02:00
BankID / Freja eID - aefaf3c3-5ca0-4c5b-a767-cf4b8d38ae5c - SE

Andreas Nyström
490e372f-c634-415c-b261-d6a15fe184c5 - 2026-02-24 11:23:19 UTC +02:00
BankID / Freja eID - bcf5bb5a-49b9-4d57-ae49-891bded86b1c - SE

JOHAN HENRIK DEGERT GRAHN
0e895741-783a-44fa-9123-c7fee1bd66c7 - 2026-02-24 16:09:20 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 0f6dfb25-3768-4afa-8e9c-d7f80b28b3a4 - SE

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This document contains 13 pages before this page
Tämä asiakirja sisältää 13 sivua ennen tätä sivua
Detta dokument innehåller 13 sidor före denna sida
Dokumentet inneholder 13 sider før denne siden
Dette dokument indeholder 13 sider før denne side

Abigail Lisa Schwieler Choate
805aa066-db7b-4f9f-beaa-02ab7dde1871 - 2026-02-24 16:43:30 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 0dce6027-c5b4-46c1-ace9-f7b27452a05a - SE

Kajsa Lina Marit Jemth
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Ernst & Young AB
a0af3c9a-ea10-4443-acbb-ca443742cee3 - 2026-02-24 17:16:34 UTC +02:00
BankID / Freja eID - a8fc6e18-bd8e-4df3-9190-c9c9033f35ba - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende